

# ALEXANDRU MARICA

Telefon: E-mail: LinkedIn:

## COMPETENȚE CHEIE

- |   |   |                                       |  |
|---|---|---------------------------------------|--|
| ▪ Managementul externalizării serviciilor | ▪ Dezvoltarea oamenilor                           | ▪ Focus pe clienți                    | ▪ Rezolvarea problemelor & luarea deciziilor |
| ▪ Îmbunătățire continuă                   | ▪ Managementul furnizorilor de servicii logistice | ▪ Design și implementare de strategie | ▪ Dezvoltare de parteneriate durabile        |

## REALIZĂRI

Dezvoltat, analizat și manageruit un studiu de infrastructură exhaustiv - economii de 2 milioane EUR prin optimizarea numărului de depozite (deschideri & închideri)

Dezvoltat și condus implementarea în aria de logistică a proiectului Route to Market la nivelul țării - schimbarea din distribuție directă în distribuție indirectă: +14.5K clienți suplimentari; +19% venituri; +15% volum

Condus instalarea rafturilor „drive-in” pentru depozitul Poiana Negrii - dublarea utilizării nete a depozitului de la 9 800 de paleți la 21 000 paleți

Managementul echipelor cu performanțe înalte, crizelor, proceselor externalizate, tenderelor în logistică, proiectelor IT, schimbărilor organizaționale & inițiativelor de managementul schimbării.

## EXPERIENȚĂ

### Arctic SA

2019 - 2021

#### Manager Depozit

octombrie 2019 – prezent

Raportare către Director Operațiuni conducând 6 subordonați direcți și responsabilitate a unui buget anual de 6 milioane EUR.

- Administrat mai mult de 80 000 m2 de depozit într-o perioadă cu variabilitate mare a volumelor
- Implementat WMS în 2 locații din 4 îmbunătățind acuratețea stocurilor, identificarea stocurilor și excelența operațională
- Redus cu mai mult de 30% de la an la an, frigiderele deteriorate în depozit

### Coca-Cola Hellenic

2005 - 2018

#### Manager Național Depozite

februarie 2016 – decembrie 2018

Raportare către Managerul Național de Servicii de Supply Chain conducând 8 subordonați direcți și responsabilitate a unui buget anual de 18 milioane EUR

- Redus costul de depozitare cu 6% fiind un vector principal al reducerii Cost to Supply conducând în același timp din punct de vedere operațional procesul de „Market to cash” - livrarea produsului finit către clienți la nivel național
- Administrat o rețea complexă (conținând între 16 și 29 depozite) - în proprietate, ale operatorilor logistici, depozite închiriate temporar cu o capacitate totală de 110 000 paleți de produs finit, pentru întreg volumul României și volumul de export.

#### Manager Logistică Primară

iunie 2015 – ianuarie 2016

Raportare către Managerul Național de Logistică conducând 5 subordonați direcți și responsabilitate a unui buget anual de 17 milioane EUR

- Livrat o scădere cu 7% a costului vs planul anual prin conducerea proceselor operaționale din depozitele de fabrică (Ploiești - Sistem Automatizat Depozitare, Timișoara, Poiana Negrii) - capacitate de 53 000 de paleți produs finit (jumătate din capacitatea totală de depozitare) într-o perioadă cu creștere anuală de peste 10% a volumelor de vânzări.
- Conduc transportul de produs finit, paleți de lemn, materie primă și ambalaj returnabil între fabrici și centrele de distribuție - crescând transparența în procesele de afaceri prin implementarea unei licitații naționale și a unui proces de alocare a activității precum și a optimizării utilizării camioanelor prin partajarea capacităților de transport cu alți producători cheie din piață (Heineken, Ursus, etc)
- Conduc procesul de livrare către clienții mari cu camioane de 40 tone (clienți KA și depozite centrale) la nivel național prin maximizarea livrărilor directe din fabrici.
- Coordonat departamentul flotă responsabil pentru flota de autoturisme în leasing la nivelul țării

#### **Manager de capabilități Lean Logistics**

septembrie 2013 – mai 2015

Raportare către Managerul Național de Logistică

- Conduc implementarea și certificarea modulelor de Lean Logistic - echipă de Experți pe subiecte - toate uneltele lean au fost implementate cu succes în toate operațiunile logistice

#### **Manager logistică Centru de Distribuție**

ieulie 2011 – august 2013

Raportare către Managerul Logistică Secundară conducând 2 subordonați direcți și responsabilitate a unui buget anual de 3 milioane EUR

- Conduc și dezvoltat cu succes procesul de externalizare a activităților de depozitare fără întreruperi ale proceselor de business

#### **Key User SAP pentru Centrele de Distribuție (proiect)**

ianuarie 2010 – aprilie 2011

- Coordonat alinierea & optimizarea proceselor de business cu procesele standard SAP & conduc managementul schimbării aliniat cu strategia logistică locală
- Managementul părților implicate pentru ca schimbările să fie implementate în sistem pentru cerințele locale

#### **Manager logistică Centru de Distribuție**

ianuarie 2009 – iulie 2011

Raportare către Managerul Logistică Secundară conducând 2 subordonați direcți și responsabilitate a unui buget anual de 2.5 milioane EUR

- Coordonat activitatea de depozitare & distribuție pentru 3 locații. Optimizare cost distribuție & depozitare și reducere pierderile din depozit cu 95% în doi ani

#### **Coordonator Regional de distribuție**

octombrie 2007 – ianuarie 2009

#### **Operator Date, Funcționar Flotă, Analist Distribuție**

februarie 2005 – septembrie 2007

### **CERTIFICĂRI ȘI CURSURI**

Scottwork Negotiating	2011
Training SAP SD, Coca-Cola Hellenic	2010
Auditor ISO 9001, QUASARO	2007
Finance for non-Finance, Coca-Cola Hellenic	2006

### **EDUCAȚIE**

<b>Facultatea de Informatică Managerială</b> , Universitatea Româno Americană 2008	2004 –
• Licență în Informatică Managerială	

## LIMBI STRĂINE

---

- Engleză - avansat